



HIMOINSA CHINA

UNA SOLUCIÓN INTEGRADA PARA LA GESTIÓN EMPRESARIAL Y DE LA PRODUCCIÓN

DE UN VISTAZO

“SAP Business One ha sido una herramienta clave para tener controlados nuestros procesos de facturación, contabilidad y valoración, demostrando su eficacia en nuestro entorno multiidioma y multizona.”

Francisco Gracia, General Manager, Himoinsa

Organización

- Nombre: Himoinsa China CO., LTD
- Localización: Changzhou (China)
- Sector: Industrial
- Productos y Servicios: Fabricación de grupos electrógenos y productos afines para la generación de energía.
- Empleados: 185
- Web site: www.himoinsa.com.cn
- Partner de implementación: Inforges (SAP Business One) y Expert One (be.as Manufacturing).

Retos y Oportunidades

- La apertura de la filial comercial y productiva en China para cubrir el área de Asia Pacífico supone un paso decisivo en el proceso de expansión internacional del grupo Himoinsa.

Objetivos

- Soportar la gestión integral de la empresa.
- Optimizar los procesos productivos y los plazos de entrega.
- Disponer de información relevante para el seguimiento del negocio y la toma de decisiones.

Soluciones y Servicios SAP

- SAP Business One
- be.as Manufacturing

Lo más destacado

- El plazo de implantación, tan sólo 14 semanas.
- La coordinación España-China para superar las dificultades asociadas a las distintas formas de trabajar y el idioma.

Por qué SAP

- La matriz española del grupo Himoinsa trabaja con SAP ERP.
- La integrabilidad, escalabilidad y funcionalidad de las soluciones implantadas.

Beneficios principales

- Integración de la información financiera y de producción.
- Agilización y racionalización de los procesos de fabricación.
- Minimización del inventario.

Entorno existente

La implantación coincidió con el arranque de la actividad.

Historia de Éxito de Clientes SAP
SAP Business One

HIMOINSA CHINA

UNA SOLUCIÓN INTEGRADA PARA LA GESTIÓN EMPRESARIAL Y DE LA PRODUCCIÓN

La apertura de Himoinsa China demandaba un sistema capaz de trabajar en chino e inglés, con flexibilidad para adaptarse a los procesos de negocio de la compañía, funcionalidad para soportar tanto la actividad comercial como productiva, y escalabilidad para responder al crecimiento de la empresa. SAP Business One y be.as Manufacturing en perfecta integración fueron la respuesta.

Himoinsa es un potente grupo industrial dedicado al diseño, fabricación y comercialización de grupos electrógenos y productos afines para la generación de energía, como torres de iluminación, motoembragues, motobombas, motosoldadoras, etc.

La casa matriz está ubicada en San Javier (Murcia) donde dispone de dos fábricas con más de 60.000m². Además, la oficina central se encarga del diseño y desarrollo de nuevos productos, así como de coordinar y ejecutar las tareas administrativas, comerciales, de distribución, asesoramiento técnico y mantenimiento.

El grupo, que emplea a 600 trabajadores, exporta el 65% de su producción a más de 80 países a través de sus sucursales internacionales situadas en Portugal, Francia, Italia, Polonia, Estados Unidos, Panamá, República Dominicana, Argentina, China y Emiratos Árabes Unidos.

La filial china, Himoinsa China CO., LTD fue creada en 2006 para dar cobertura a toda la zona de Asia Pacífico, con una inversión superior a 15 millones de euros. Se trata de una oficina comercial y productiva que

dispone de una fábrica de 65.000m² donde trabajan 185 personas, con una capacidad de fabricación de 12.000 unidades en 2008.

Situación anterior

La implantación de SAP Business One en Himoinsa China tuvo lugar en 2006, coincidiendo con el inicio de la actividad. La elección de la solución óptima estaba sujeta a varios requisitos esenciales:

- 1) Tiempo de implantación corto.
- 2) Soportar simultáneamente los idiomas inglés y chino.
- 3) Flexibilidad para adaptarse a su modelo de negocio y procesos productivos.
- 4) Escalabilidad para crecer con la empresa y responder a la evolución del sector.

El sistema debía soportar la gestión tanto de la oficina comercial como de la fábrica, abarcando los procesos de compras, ventas, contabilidad, tesorería, producción, expedición, cobros y pagos.

Además debía contribuir a racionalizar, agilizar y optimizar los procesos de fabricación y los tiempos de entrega. Por su parte, los informes debían ofrecer suficientes datos para analizar

los parámetros clave de gestión. En suma, Himoinsa China aspiraba a alcanzar la excelencia, de modo que no sólo diera respuesta a las expectativas de sus clientes sino que pudiera superarlas obteniendo excelentes niveles de satisfacción.

Se estudiaron varias alternativas pero sólo el equipo formado por SAP Business One y be.as Manufacturing cumplía todas las exigencias, especialmente el tiempo de implantación y ser multidioma. Además, el hecho de que la matriz española de Himoinsa trabaje hace años con SAP ERP reforzó la idoneidad de la elección.

El Proyecto

El proyecto fue llevado a cabo por el Grupo Inforges con la ayuda de Expert One, Service Partner de Canal, cuya misión es apoyar a los partners en el desarrollo e implantación de herramientas que amplíen las prestaciones de las soluciones SAP estándar. Además, Expert One se hizo cargo del soporte del sistema y el desarrollo de informes a medida.

Ambas soluciones fueron implantadas simultáneamente y el nivel de integración entre ellas es total.



“Dado el rápido crecimiento de la compañía y la constante evolución del mercado, continuaremos desarrollando e implantando nuevas funcionalidades en el sistema para dar soporte al proceso de expansión de nuestra filial china.”

Miguel Ángel Muñoz, IT Manager, Himoinsa

Mientras que SAP Business One soporta la gestión económico-financiera, comercial, logística y de compras, be.as Manufacturing controla todos los aspectos del proceso productivo, intercambiándose en ambas direcciones toda la información relevante en tiempo real.

Fases del proyecto

El proyecto de implantación dio comienzo en marzo de 2006 y fue estructurado en las siguientes fases:

- 1) Estudio previo, donde se analizaron las necesidades de Himoinsa China, se recogieron los requerimientos claves y se realizó la estimación de tiempos.
- 2) Instalación de hardware y software.
- 3) Parametrización del sistema y creación de los desarrollos a medida.
- 4) Carga de datos y formación a usuarios clave.
- 5) Test de integración.
- 6) Formación al resto de usuarios.
- 7) Puesta en productivo con el inicio de todos los flujos en el sistema.
- 8) Estabilización del sistema.

El número total de usuarios de SAP Business One es 24 y de be.as Manufacturing es 15. El servidor es IBM Blade Server HS20, con sistema operativo Microsoft Windows Server 2003 y base de datos Microsoft SQL 2005.

“La gestión logística de SAP junto al MRP de be.as, nos ayuda a mejorar nuestros procesos de compra, a mantener un nivel óptimo de existencias y a programar nuestra producción de forma eficiente, garantizando a nuestros clientes un plazo de entrega que nos hace competitivos.”

Manuel Inglés, Vice General Manager, Himoinsa

Colaboración España- China

La implantación en Himoinsa China estuvo caracterizada por ciertas peculiaridades. En primer lugar, parte del proceso fue desarrollado en España mientras que las etapas finales tuvieron lugar en China, de modo que la coordinación entre ambas oficinas y la profesionalidad del equipo implicado fueron determinantes para salvar las dificultades asociadas a la distancia, las diferencias culturales y el idioma.

Por otro lado, el proyecto coincidió en el tiempo con las pruebas finales de la maquinaria de fábrica y la producción de los primeros prototipos, situación que demandó de los usuarios claves de China un esfuerzo especial para cooperar en todas las tareas.

be.as Manufacturing

be.as Manufacturing es una add-on para SAP Business One desarrollado por la compañía alemana be.as GmbH y

distribuido por Expert One en España, Portugal y Latinoamérica.

La herramienta cubre diferentes procesos relacionados con la producción, adaptándose perfectamente a las particularidades de múltiples sectores. Entre sus funcionalidades, destacan las siguientes:

MRP (Planificación de las Necesidades de Material) que genera y coordina órdenes de trabajo y de compra de materiales teniendo en cuenta las ya existentes, el stock disponible y los plazos de entrega de los proveedores. En la actualidad la fábrica de Himoinsa China produce contra stock, por lo que las secuencias de producción están estructuradas y se suceden de forma repetitiva, pero la aplicación está preparada para, si se desea en el futuro, trabajar contra órdenes de pedido de los clientes, calculando la secuencia óptima.

Es importante resaltar que el MRP fue personalizado con un desarrollo a medida del partner Expert One, que permite conocer la trazabilidad de todos los componentes empleados en cada elemento fabricado. Este factor resulta decisivo para ofrecer un óptimo servicio postventa y de gestión de repuestos, ya que una misma pieza puede ser suministrada por diferentes proveedores.

Potente herramienta de cálculo que hace posible conocer el coste teórico de los artículos, el coste real una vez fabricado y la diferencia entre ambos, para tomar las decisiones adecuadas a tiempo.

Beneficios

La integración de ambas soluciones, SAP Business One y be.as Manufacturing, ha permitido dar respuesta, con un único sistema, a las necesidades específicas de todas las áreas de Himoinsa China.

Además, el arranque del sistema desde el primer momento de la actividad empresarial ha permitido racionalizar y estandarizar los procesos de trabajo desde el principio, minimizando el inventario y los costes asociados.

Por último, el intercambio de datos con el sistema SAP ERP de la matriz española facilita la consolidación de la información a nivel grupo.

Planes de futuro

En el futuro, Himoinsa China prevé implantar una nueva funcionalidad de be.as Manufacturing llamada Configurador de Producto, que permite crear productos a medida en función de las peticiones de los clientes, generando de forma automática la lista de materiales necesarios en cada caso.

(08/06)

© 2008 by SAP AG. Todos los derechos reservados. SAP, R/3, mySAP, mySAP.com, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, Business ByDesign, ByDesign, PartnerEdge y otros productos y servicios de SAP citados en este documento, así como sus respectivos logos son marcas registradas de SAP AG en Alemania y en otros países del mundo. Todos los demás productos o servicios que se mencionan son marcas registradas de sus respectivas empresas. Los datos que contiene este documento tienen un propósito meramente informativo. Las especificaciones nacionales de producto pueden variar.

Estos materiales están sujetos a modificaciones sin previo aviso. SAP AG y sus empresas afiliadas ("Grupo SAP") suministran estos materiales con fines informativos exclusivamente, sin manifestación ni garantía de ningún tipo, y el Grupo SAP no se hace responsable de los errores u omisiones relacionados con estos materiales. Las únicas garantías de los productos y servicios del Grupo SAP son las que se especifican en las declaraciones de garantía que acompañan a dichos productos y servicios, en el caso de que existan. Ninguna información contenida en este documento debe considerarse una garantía adicional.